

Aftale mellem Arla og Mellempfolkeligt Samvirke

*Første udkast 26. september 2014 af Mellempfolkeligt Samvirke
Revideret 6. November 2014 af Arla*

1. Kort om sagen

Sagen vedrører Arlas salg af mælkepulver i udviklingslande, som har givet anledning til dialog mellem Arla og Mellempfolkeligt Samvirke (parterne) siden 2011 om, hvad der udgør ansvarlig virksomhedsadfærd. I juli 2014 vælger Mellempfolkeligt Samvirke at henvende sig til Mægling- og Klageinstitutionen for Ansvarlig Virksomhedsadfærd (MKI) for at få en mere struktureret og forpligtende ramme omkring parternes drøftelser (se Bilag 1).

MKI konkluderer i august, at henvendelsen fra Mellempfolkeligt Samvirke opfylder de formelle kriterier og orienterer derfor parterne om, at MKI accepterer sagen til videre behandling, i første omgang til direkte mægling mellem parterne inden for en tidsfrist på to måneder fra 18. august 2014.

Parterne holder første mæglingmøde fredag den 19. september 2014, hvor deltagerne fra Arla er:

Peter Lenk-Hansen, Senior Director HR, Consumer International
Astrid Gade Nielsen, Vice President Global Communication
Kasper Thormod Nielsen, Director Trade Policy

Mens deltagerne fra Mellempfolkeligt Samvirke er:

Frans Mikael Jansen, Generalsekretær
Nils Brøgger Jakobsen, Politik- og Kampagnechef
Troels Børrild, Politikmedarbejder, Virksomheders Samfundsansvar

2. Overordnede konklusioner fra mæglingmødet

Efter indgående drøftelser af Arlas hidtidige og planlagte indsatser for at agere ansvarligt på nye vækstmarkeder i udviklingslande, bliver parterne enige om, at der er meget godt at sige om Arlas handlinger, intentioner og planer. Mellempfolkeligt Samvirke anerkender og støtter således op om Arlas mål om at bidrage positivt i de lande, hvor selskabet engagerer sig.

Arlas repræsentanter udtrykker på sin side forståelse for, at salg af mælkepulver i udviklingslande kan have negative menneskeretseffekter for bl.a. småproducenter og småbønder, hvis ikke der tages højde for at forebygge dette.

Parterne konkluderer i fællesskab, at Arla stadig har begrænset intern ekspertise og erfaring i at arbejde med efterlevelsen særligt af menneskeretsaspekterne af OECD's retningslinjer for multinationale selskaber, som inkorporerer FN's retningslinjer for menneskerettigheder og erhverv. Mellempfolkeligt Samvirke argumenterer i den forbindelse for, at Arla kan høste en række fordele ved at indarbejde processer, der sikrer efterlevelse af disse internationale retningslinjer. Fordelene handler særligt om bedre omdømmesikring og bedre risikostyring via bedre lokal markedsforståelse (ved at anvende bredere og dybere analyser af menneskeretssituationen i et givent land, den mulige og aktuelle effekt af Arlas forretningsaktiviteter, af lokale uligheds- og magtforhold mm).

Parterne konkluderer i fællesskab, at der skal rettes op på førnævnte forhold og at Mellempfolkeligt Samvirke skal udarbejde et udkast til rammen for en aftale, der bl.a. skulle omhandle følgende punkter:

- En offentlig udmelding omkring sagen fra Arla (evt. via en fælles pressemeddelelse fra Arla og Mellempfolkeligt Samvirke, der henviser til en detaljeret plan), der bl.a.:
 - i) anerkender behovet for at udvise nødvendig omhu før og under salg af mælkepulver, da dette ellers kan have utilsigtede negative menneskeretseffekter for bl.a. småproducenter og småbønder i udviklingslande;
 - ii) forpligter Arla til at overholde OECD's retningslinjer for Multinationale Selskaber og FN's retningslinjer for Menneskerettigheder og Erhverv;
 - iii) forklarer, hvad ovenstående betyder mere konkret og
 - iv) definerer tidsfristen for hvert af handlepunkterne.

Punkt 3 nedenfor beskriver Mellempfolkeligt Samvirkes forslag til forpligtelser og foreslår tidsfrister for hvert hovedpunkt.

3. Udkast til forpligtelser for hver af parterne

Arla forpligter sig til:

1. **At offentliggøre en pressemeddelelse inden 15. januar 2015** (evt. sammen med Mellempfolkeligt Samvirke), hvor Arla;
 - a. anerkender behovet for at udvise nødvendig omhu før og under salg af mælkepulver, da dette ellers kan have utilsigtede negative menneskeretseffekter for bl.a. småproducenter og småbønder i udviklingslande,
 - b. forpligter sig til at overholde OECD's Retningslinjer for Multinationale Selskaber og FN's retningslinjer for Menneskerettigheder og Erhverv
 - c. forpligter sig til at gennemføre due dilligence processer, der skal sikre efterlevelsen af førnævnte retningslinjer i Arlas globale forretning **inden for 1 år fra 1. november 2014.**
 - d. forpligter sig til i at
 - i. **opdatere Arlas menneskeretspolitik**, så den nævner og lever op til forskrifterne i OECDs retningslinjer for Multinationale Selskaber samt FNs retningslinjer for menneskerettigheder og erhverv **inden for 6 måneder fra 15. januar 2015.** Politikken skal præcisere, at Arla i overensstemmelse med de internationale retningslinjer:
 1. vil udvise nødvendig omhu i forhold til alle internationalt erklærede menneskerettigheder;
 2. vil indarbejde processer i selskabets globale forretning til at udvise nødvendig omhu ved at undersøge og forebygge ("identificere, forebygge") både mulige og aktuelle negative menneskeretseffekter af Arlas forretningsaktiviteter med særligt fokus på Arlas eksisterende og planlagte forretning i udviklingslande. Vi vil, herunder overveje muligheden, behovet og timingen for også at købe mælk lokalt som middel til at forebygge og/eller udbedre mulige eller aktuelle negative menneskeretseffekter af salget af mælkepulver;

3. vil søge at udbedre eventuelle aktuelle negative påvirkninger, som Arlas forretningsaktiviteter forårsager eller medvirker til;
4. vil **redegøre offentligt både for potentielle og aktuelle negative effekter og for Arlas indsats for at forebygge og udbedre disse på fyldestgørende og regelmæssig vis.**

Note: Analysen (punkt 2) og redegørelsen (punkt 5) kan ligeledes omfatte de mulige og aktuelle positive menneskeretseffekter af Arlas forretningsaktiviteter, men dette er ikke et krav og følger ikke af de førnævnte internationale retningslinjer for ansvarlig virksomhedsadfærd.

- e. Forpligter sig til at foretage og offentliggøre (fyldestgørende dele af) en **undersøgelse** af de mulige og evt. aktuelle negative menneskeretseffekter af Arlas salg af mælkepulver i **Elfenbenskysten** inden for 4 måneder fra 1. november 2014 og herefter følge op på undersøgelsens resultater i overensstemmelse med de førnævnte Internationale retningslinjer.
- f. Forpligter sig til at foretage og offentliggøre (fyldestgørende dele af) en **undersøgelse** af de mulige og evt. aktuelle negative menneskeretseffekter af Arlas salg af mælkepulver i **Nigeria** inden for 6 måneder fra 1. november 2014 og herefter følge op på undersøgelsens resultater i overensstemmelse med de førnævnte internationale retningslinjer..

2. At **orientere Mellempfolkeligt Samvirke om og diskutere fremdriften i implementeringen** af OECDs retningslinjer for Multinationale Selskaber og FNs Retningslinjer for Menneskerettigheder og Erhverv. Dette kan gøres efter behov, men minimum **ved halvårlige møder mellem parterne over en periode på minimum 2 år begyndende den 1. november 2014.**

Mellempfolkeligt Samvirke forpligter sig til;

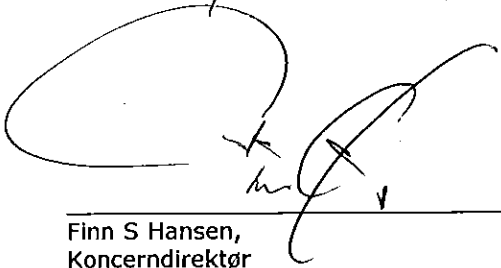
1. at **bidrage til udarbejdelsen af ovennævnte pressemeddelelse**, hvis Arla skulle ønske dette,
2. at **tage kontakt til Arla direkte i aftalens løbetid for at drøfte evt. kritik fremfor/før end, at kritikken fremføres i pressen**, herunder hvis nærværende aftale mod forventning skulle misligholdes af Arla efter Mellempfolkeligt Samvirkes omhyggelige vurdering,
3. at **opretholde fortrolighed omkring oplysninger, der skal beskytte legitime forretningsmæssige hensyn hos Arla**. Arla skal meddele Mellempfolkeligt Samvirke om, hvilke helt konkrete og afgrænsede oplysninger, der skal holdes fortrolige mellem parterne samt hvor længe. Brede erklæringer som 'samtlige oplysninger og drøftelser på dette møde skal holdes fortroligt (til al tid)' vil derfor ikke være tilstrækkeligt præcise,
4. **offentligt at bakke op om Arlas plan** om at indarbejde OECDs retningslinjer for Menneskerettigheder og Erhverv samt FNs Retningslinjer for Menneskerettigheder og Erhverv i Arlas forretningsgange, hvis planen følger aftalen mellem parterne.

5. inden for rimelighedens grænser og nærmere aftale at **bidrage med organisationens viden og forslag** til, hvordan Arla kan indarbejde og respektere de internationale retningslinjer for ansvarlig virksomhedsadfærd,
6. at **deltage i flere offentlige oplysnings- og debatarrangementer vedrørende ansvarlig virksomhedsadfærd**, hvor Arla deltager, hvis Arla skulle ønske dette.

På vegne af Arla:

Dato

18/NOV 2014



Finn S Hansen,
Koncerndirektør

På vegne af Mellempfolkeligt Samvirke:

Dato 11. november 2014



Frans Mikael Jansen,
Generalsekretær

Bilag 1

Se Mellempfolkeligt Samvirkes henvendelse til MKI i separat PDF.